**“Т А С Д И Қ Л А Н Д И”**

Қўқон шаҳар “Деҳқон бозори” АЖ
Кузатув кенгаши томонидан
“17” 11 2026 йил 01-сон
баённома билан

Кузатув кенгаши раиси

О.Х.Қурбанов

# Қўқон шаҳар “Деҳқон бозори” АЖнинг

# 2027 йил учун тузилган

# БИЗНЕС-РЕЖА

Қўқон шаҳар - 2026 йил

## КИРИШ.

Қўқон шаҳар "Деҳқон бозори" акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкини бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитаси Фарғона вилоят бошқармасининг 16.04.1996 йил №616/112-2-сонли буйруғига асосан ташкил этилган.

Жамият Адлия вазирлиги ҳузуридаги Давлат хизматлари агентлигида 2016 йил 21 октябрда №17-сон реестр рақами билан давлат рўйхатидан ўтказилган.

Жамият манзили: Фарғона вилояти, Қўқон шаҳар, Фурқат кўчаси, 100-уй манзилида жойлашган бўлиб, жамиятга Қўқон шаҳар хокимлиги томонидан умумий майдони 39.600 (ўттиз тўққиз минг олти юз) м² (метр квадрат) ҳажмдаги ер майдони бириктирилган.

Юридик манзили: 150700, Ўзбекистон Республикаси, Фарғона вилояти, Қўқон шаҳар, Фурқат кўчаси, 100-уй.

- Статистика органлари томонидан берилган тармоқ коди: 1730405.
- Ихтисослашуви (фаолият тури): 71270.
- СТИР (ИНН): 200 127 935.
- Хизмат кўрсатувчи банк : "Алоқа банк" АТБ, Қўқон филиали. ҳисоб/рақами: 2020 8000 7002 5478 0001.
- Электрон почта манзили: , веб-сайти: qoqondehqonbozori.uz
- Жамиятнинг иш вақти режими: хафтада 6 (олти) кун. иш вақти: соат 08:00 дан 17:00 гача.
- Ишчи ходимларнинг умумий сони: 48 (қирқ саккиз) нафар, шундан – маъмурий бошқарув ходимлар сони 4 (тўрт) нафар.

Бозорнинг умумий ер майдони (жами): 3,96 гектар (га).

## ЖАМИЯТ ТАЪСИСЧИЛАРИ.

Жамиятнинг таъсис ҳужжатларига асосан жамият Низом жамғармаси 48.797.000 (қирқ саккиз миллион етти юз тўқсон етти минг) сўмни, ёки номинал қиймати 1.000 (бир минг) сўмдан бўлган 48.797 (қирқ саккиз минг етти юз тўқсон етти) дона акцияни, ташкил этади.

Жамиятнинг иштирокчилар сони: 26 (йигирма олти) нафар (юридик ва жисмоний шахслар)ни ташкил этади ва Низом жамғармаси қуйидаги тартибда тақсимланган:

Қўқон шаҳар хокимияти улуши: 51,00 % (фоиз) – 24.887 дона акция эгаси;

Юридик шахслар улуши (4 та): 34,78 % (фоиз) – 16.972 дона акция эгаси;

Жисмоний шахслар улуши (21 та): 10,18 % (фоиз) – 4.966 дона акция эгаси;

1.972 дона акция – 4,04 % (фоиз) чиқариш (эмиссион) ҳисобвараға қолдиғи бўлиб жойлаштирилган, жамиятнинг Устав фонди тўлиқ шакллантирилган.

## ЖАМИЯТНИНГ БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ.

Ўзбекистон Республикасининг 2014 йил 06 май кунги ЎРҚ-370-сон "Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида"ги Ўзбекистон Республикаси Қонунига ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш ҳақида"ги Қонуни ва жамият Уставига асосан жамиятнинг бошқарув органлари қуйидагилардан иборат: Акциядорларнинг умумий йиғилиши (АУЙ); Кузатув кенгаши (КК, беш нафар аъзодан иборат); Ижроия органи (ИО, бошқаруви тўрт нафар аъзодан иборат). Жамиятнинг юқори бошқарув органи - акциядорларнинг умумий йиғилиши ҳисобланади.

## ЖАМИЯТНИНГ ИШИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШ ОМИЛЛАРИ.

Молиявий ривожланиш, нархлар ва жамият фаолиятининг фискал режими:

- жамиятни жисмоний ривожланиши;
- жамият имиджи;
- жамият хизматлари нархлари;
- жамиятнинг шахсий савдо фаолияти;
- жамият томонидан истеъмол қилинадиган хизмат ва маҳсулотларга нархлар;
- солиқ режими;
- банк кредитланишининг нархи ва шартлари;
- инфляциянинг миқдори ва тезлиги;
- Низом жамғармасининг миқдори ва дивидендларни тўлаш частотаси;
- Жамиятга қарашли бино ва иншоотларни ижарага бериш ва уларга коммунал хизмат кўрсатишни ташкиллаштириш.

Жамият ҳудудида 35 та халқ истеъмол молларига ихтисослашган савдо шахобчалари (дўконлари), 197 та озиқ-овқат маҳсулотлари савдосини ташкил этиш бўйича савдо жойлари (дўконлари), 25 та аравалар ва 50 та тарозилар мавжуд бўлиб, улардан тушадиган маблағларни, шунингдек ижарага берилган бино ва иншоотлардан ижара ҳақлари ва бозор ҳудудига кирадиган автотранспорт воситаларидан тушадиган тушумларни белгиланган таъриф асосида ундириш.

## ЖАМИЯТ ФАОЛИЯТИНИНГ АСОСИЙ ТУРЛАРИ ВА ДАРОМАДЛАРИ.

Бозор ҳудудида аҳолининг кундалик хаётидаги ўрни ва ахамиятини инобатга олиб ҳамда харидорлар учун қулай шароитлар яратиш, савдони ташкил этиш бўйича савдо хизматларини кўрсатишдан иборат.

Жамиятнинг асосий фаолият турлари ва даромадлар манбаига қуйидагилар киради:

Савдо жойлари учун ундириладиган жой ҳақи тўловлари (озиқ-овқат, ноозиқ-овқат ва бошқалар);

Бозорнинг ҳудудида жойлашган ва уларнинг тасарруфидаги ер участкалари, бинолар ва иншоотларни ижарага беришдан олинган тушумлар;

Сотувчилар ва харидорларга хизматлар кўрсатишдан олинган даромадлар;

Арава, тарози, хожатхона ва бошқа хизматлар учун тўловлар;

Қонун ҳужжатларига зид бўлмаган бошқа тушумлар бозор даромадларининг манбалари ҳисобланади.

Жамиятнинг 2027 йилда Бизнес-режа кўрсаткичларини бажарилиши, кутилаётган соф фойдани тақсимланиши ҳамда жамият фаолиятини ривожлантириш бўйича кўзда тутилган чора-тадбирлар, вазифаларни амалга оширилиши бўйича кўриладиган чоралар тўғрисида қисқача маълумот.

**Жамиятнинг 2027 йил учун даромадлар ва ҳаражатлар сметаси.**

| № | Кўрсаткичлар | 2025 йил (амалда) | 2026 йил (амалда) | | | | 2027 йил (режа) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1-чорак | 1-ярим йиллик | 9 ойлик | йиллик | 1-чорак | 1-ярим йиллик | 9 ойлик | йиллик |
| 1. | Жами даромадлар: | 6 636 999,82 | 1 969 143,82 | 4 138 149,60 | 6 728 092,23 | 8 510 794,02 | 2 331 528,48 | 4 946 343,49 | 7 918 214,53 | 9 924 893,59 |
| 1.1. | Жой ҳақи | 3 219 894,35 | 958 021,76 | 2 200 351,19 | 3 975 164,58 | 4 933 186,34 | 1 005 922,85 | 2 310 368,75 | 4 173 922,81 | 5 179 845,66 |
| 1.2. | Ижара ҳақи | | | | | | | | | |
| 1.3. | Инфратузилма тўлови | 1 690 428,57 | 525 708,83 | 1 057 127,28 | 1 595 668,44 | 2 121 377,27 | 551 994,27 | 1 109 983,64 | 1 675 451,86 | 2 227 446,13 |
| 1.4. | Жами пуллик хизматлар: | 270 244,64 | 84 552,19 | 183 084,68 | 293 423,97 | 377 976,16 | 88 779,80 | 192 238,91 | 308 095,17 | 396 874,97 |
| 1.4.1. | Арава хизмати | 82 759,82 | 27 631,61 | 60 414,55 | 97 048,48 | 124 680,09 | 29 013,19 | 63 435,28 | 101 900,90 | 130 914,09 |
| 1.4.2. | Тарози хизмати | 187 484,82 | 56 920,58 | 122 670,13 | 196 375,49 | 253 296,07 | 59 766,61 | 128 803,64 | 206 194,26 | 265 960,87 |
| 1.4.3. | Қишлоқ хўжалиги ва бошқа озиқ-овқат маҳсулотларини сақлаш (қоровуллик хизмати) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.4. | Юк сақлаш хизмати | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.5. | Дарвоза хизмати | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.6. | Хожатхона хизмати | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.7. | Автотранспорт воситаларини вақтинча сақлаш хизмати | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.4.8. | Бошқа пуллик хизматлари | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5. | Банкдан олинган фоиз | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.6. | Олинган дивидендлар | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.7. | Дўконлар сотилишидан даромад | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.8. | Бошқа даромадлар | 1 456 432,26 | 400 861,04 | 697 586,45 | 863 835,24 | 1 078 254,25 | 684 831,56 | 1 333 752,18 | 1 760 744,69 | 2 120 726,83 |
| 2. | Жами ҳаражатлар: | 5 573 991,90 | 1 666 551,29 | 3 905 432,92 | 5 750 287,60 | 7 212 457,42 | 2 211 114,86 | 4 624 971,43 | 7 370 721,80 | 9 177 892,39 |
| 2.1. | Иш ҳақи | 1 958 240,59 | 677 602,76 | 1 409 668,44 | 2 144 784,50 | 2 822 387,26 | 880 883,59 | 1 832 568,97 | 2 788 219,85 | 3 669 103,44 |
| 2.2. | Ижтимоий солиқ (12%) | 234 988,87 | 81 312,33 | 169 160,21 | 257 374,14 | 338 686,47 | 105 706,03 | 219 908,28 | 334 586,38 | 440 292,41 |
| 2.3. | Мол-мулк солиғи | 61 332,66 | 16 695,44 | 33 390,88 | 50 086,32 | 66 781,76 | 18 364,98 | 36 729,97 | 55 094,95 | 73 459,94 |
| 2.4. | Ер солиғи | 256 917,45 | 73 815,15 | 147 630,30 | 221 445,45 | 295 260,60 | 81 196,67 | 162 393,33 | 243 590,00 | 324 786,66 |
| 2.5. | Сув ресурсларидан фойдаланганлиги учун солиқ | 11 789,42 | 3 194,10 | 6 388,20 | 9 582,30 | 12 776,40 | 3 513,51 | 7 027,02 | 10 540,53 | 14 054,04 |
| 2.6. | Сув ва канализация | 82 963,73 | 14 453,75 | 30 387,75 | 53 738,50 | 68 192,25 | 17 344,50 | 36 465,30 | 64 486,20 | 81 830,70 |
| 2.7. | Электр қуввати | 240 861,85 | 64 016,49 | 428 838,02 | 872 876,12 | 1 087 295,13 | 257 302,81 | 684 336,78 | 1 241 212,36 | 1 601 194,51 |
| 2.8. | Кредит фойизлари | 380 468,20 | 28 739,85 | 37 676,23 | 44 600,84 | 51 525,45 | 31 613,84 | 41 443,85 | 49 060,92 | 56 678,00 |
| 2.9. | Фойизлик харажатлар | 88 978,13 | 41 723,21 | 90 160,57 | 141 024,15 | 191 887,73 | 50 067,85 | 108 192,68 | 169 228,98 | 230 265,28 |
| 2.10. | Махсустранс | 71 952,00 | 44 456,52 | 89 566,81 | 124 216,74 | 168 673,26 | 53 347,82 | 107 480,17 | 149 060,09 | 202 407,91 |
| 2.11. | Захира таннархи | 1 512 298,00 | 388 662,50 | 590 377,64 | 590 377,64 | 590 377,64 | 427 528,75 | 649 415,40 | 649 415,40 | 649 415,40 |
| 2.12. | Бошка харажатлар | 38 255,51 | 95 955,29 | 592 804,92 | 706 375,17 | 819 945,42 | 115 146,35 | 345 439,04 | 943 605,49 | 983 934,50 |
| | Асосий воситалар эскириши | 456 546,05 | 118 497,64 | 241 769,08 | 369 017,53 | 496 265,98 | 118 497,64 | 241 769,08 | 369 017,53 | 496 265,98 |
| | Деҳқон бозорини жорий таъмири | 178 399,44 | 17 426,26 | 37 613,87 | 164 788,20 | 202 402,07 | 50 600,52 | 151 801,55 | 303 603,11 | 354 203,62 |
| 3. | Жами бюджетга солиқлар | 1 529 812,32 | 456 703,16 | 952 046,09 | 1 563 390,12 | 2 000 411,15 | 506 626,65 | 1 067 825,62 | 1 676 121,51 | 2 155 630,46 |
| 3.1. | ҚҚС 12% зачёт билан | 796 439,98 | 236 297,26 | 496 577,95 | 807 371,07 | 1 021 295,28 | 279 783,42 | 593 561,22 | 950 185,74 | 1 190 987,23 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3.2. | 12% ижтимоий солиқ | 234 988,87 | 81 312,33 | 169 160,21 | 257 374,14 | 338 686,47 | 105 706,03 | 219 908,28 | 334 586,38 | 440 292,41 |
| 3.3. | Мол-мулк солиғи | 61 332,66 | 16 695,44 | 33 390,88 | 50 086,32 | 66 781,76 | 18 364,98 | 36 729,97 | 55 094,95 | 73 459,94 |
| 3.4. | Ер солиғи | 256 917,45 | 73 815,15 | 147 630,30 | 221 445,45 | 295 260,60 | 81 196,67 | 162 393,33 | 243 590,00 | 324 786,66 |
| 3.5. | Сув ресурсларидан фойдаланганлик солиғи | 11 789,42 | 3 194,10 | 6 388,20 | 9 582,30 | 12 776,40 | 3 513,51 | 7 027,02 | 10 540,53 | 14 054,04 |
| 5. | Фойда солиғини тўланганга қадар фойда | 1 122 292,97 | 302 592,52 | 659 323,68 | 1 450 205,63 | 1 770 737,60 | 120 413,62 | 321 372,06 | 547 492,73 | 747 001,20 |
| 6. | Фойда солиғи | 168 343,95 | 45 388,88 | 98 898,55 | 217 530,84 | 265 610,64 | 18 062,04 | 48 205,81 | 82 123,91 | 112 050,18 |
| 7. | Ҳисобот даври соф фойдаси (зарар) | 894 663,97 | 257 203,65 | 133 818,13 | 760 273,79 | 1 032 725,96 | 102 351,58 | 273 166,25 | 465 368,82 | 634 951,02 |
| | Рентабеллик даражаси | 13% | 13% | 3% | 11% | 12% | 4% | 6% | 6% | 6% |

Жамият томонидан тасдиқланадиган даромадлар ва ҳаражатлар сметасининг ҳаражат қисмида белгиланган маблағ доирасида иш олиб борилади. Имкон даражасида кам маблағ ишлатилиб, режалаштирилган ҳаражатлардан иқтисод қилиниши кўзда тутилади.

## Соф фойдани тақсимланиши.

| Даврлар | Йиллик режалаштирилган соф фойда | Соф фойдани тақсимланиши | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Дивидендлар тўловига | | Заҳира фондига | Корхонани ривожлантиришга | Бошқа мақсадларга (қайси мақсадларга тўлиқ ёритиш керак) |
| | | жами | Шундан, давлат улушига | | | |
| 2023 йил | 26.397 | 13.199 | 6.599 | 2.640 | 10.559 | |
| 2024 йил | 576.482 | 288.241 | 144.120 | 57.652 | 230.589 | |
| 2025 йил | 1.150.626 | 575.312 | 287.656 | 57.652 | 517.660 | |
| 2026 йил | 480.275 | 240.138 | 120.069 | 57.652 | 182.486 | |
| 2027 йил (режа) | 634.950 | 317.475 | 161.912 | 31.745 | 285.73 | |

Қўқон шаҳар "Деҳқон бозори" АЖ 2027 йилга мўлжалланган бизнес-режасида унинг асосий параметрлари кўрсатиладиган хизматлар ва бажариладиган ишлар сифатини ошириш, фойдалилик ва дивидендларни тўлаш режалаштирилган.

Умуман олганда, ушбу бизнес-режа хизматлар ва ишлар хажмининг прогнозли ўсишини _____%га, корхонанинг соф фойдасини _____%га оширишни назарда тутади.

Бундан ташқари, ушбу бизнес-режада капитал қуйилмалар учун _____млрд. сўмлик йўналиш, корхонанинг заҳира фондини тўлдириш йўналиши _____млрд. сўмгача ва унинг ҳажмини _____млрд. сўмгача ошириш кўзда тутилган.

Ушбу бизнес-режани амалга ошириш натижасида дивидендларни тўлаш _____млрд. сўмни, шу жумладан, давлат улушига _____млрд. сўмни ташкил этиши режалаштирилмоқда, бу ўтган даврга нисбатан _____% (_____млрд. сўм)га кўпайишини назарда тутади.

## 2027 йилга мўлжалланган самарадорлик муҳим кўрсаткичлари (СМК) режаси

| № | Кўрсаткичлар | Норматив | 3 ой | | 6 ой | | 9 ой | | Йиллик | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) |
| 1. | Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда) | | | | | | | | | |
| 2. | Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда) | | | | | | | | | |
| 3. | Активлар рентабеллиги (фоизда) | **> 0,05** | | | | | | | | |
| 4. | Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан %да) | | | | | | | | | |
| 5. | Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти | **> 0,5** | | | | | | | | |
| 6. | Коэффициент покрытия (платежеспособности) | **> 1,25** | | | | | | | | |
| 7. | Коэффициент финансовой назависимости | **> 1** | | | | | | | | |
| 8. | Дивиденд ҳисобланиши (минг сўмда) | | | | | | | | | |
| 9. | Экспорт параметрларининг бажарилиши | | | | | | | | | |
| 10. | Маҳаллийлаштириш индикаторининг бажарилиши (фоиз) | | | | | | | | | |
| 11. | Инвестиция дастурларининг бажарилиши (фоизда) (в % к установленному заданию) | | | | | | | | | |
| 12. | Чет эл валютасидан мустақиллик коэффициенти | | | | | | | | | |
| 13. | Акциядор инвестициясининг рентабеллиги (TSR-Total Shareholders Return) | | | | | | | | | |
| **Жами:** | | | **100%** | | **100%** | | **100%** | | **100%** | |
| | ***Изоҳ: Жами салмоқ ўлчови 100%га тенг бўлиши керак!*** | | | | | | | | | |

## Қўшимча кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

| № | Кўрсаткичлар | Норматив | 3 ой | | 6 ой | | 9 ой | | Йиллик | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | мақсадли кўрсаткич (прогноз) |
| 1. | Солиқлар ва бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBIT – Earnings Before Interest, Taxes) | | | | | | | | | |
| 2. | Солиқлар ва амортизациялар ҳамда бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation&Amortization) | | | | | | | | | |
| 3. | Ҳаражатлар ва даромадлар нисбати (CIR – Coast Income Ratio) | | | | | | | | | |
| 4. | Жалб қилинган капитал рентабеллиги (ROCE – Return On Capital Employed) | | | | | | | | | |
| 5. | Акциядор капиталининг рентабеллиги (ROE – Return On Equity) | | | | | | | | | |
| 6. | Абсолют ликвидлик коэффициенти | **> 0,2** | | | | | | | | |
| 7. | Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси | **< 90** | | | | | | | | |
| 8. | Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси | **< 90** | | | | | | | | |
| 9. | Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти | | | | | | | | | |
| 10. | Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти | | | | | | | | | |
| 11. | Меҳнат унумдорлиги | | | | | | | | | |
| 12. | Фонд қайтими (фондоотдача) | | | | | | | | | |
| 13. | Сотилган маҳсулотнинг умумий ҳажмида инновацион маҳсулотнинг улуши | | | | | | | | | |
| 14. | Корхонанинг умумий ҳаражатларидаги | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | инновацион фаолиятга ажратилган ҳаражатлар улуши | | | | | | | | | |
| 15. | Ходимларни ўқитиш ҳаражатлари, битта ходим ҳисобида | | | | | | | | | |
| 16. | Ходимлар кўнимсизлиги коэффициенти | | | | | | | | | |
| 17. | Ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушириш кўрсаткичларининг бажарилиши индикатори (эълон қилинган физик ҳажмга нисьатан) | | | | | | | | | |
| 18. | Энергосамарадорлик (маҳсулот таннархида энергияга сарфланган ҳаражатлар улуши, фоизда) | | | | | | | | | |
| 19. | Энергия тежовчи ва қайта тикланувчи энергия манбаларини ўрнатиш асосида энергияни тежаш | | | | | | | | | |
| **Жами:** | | | **100%** | | **100%** | | **100%** | | **100%** | |

*Изоҳ рўйхатдаги 1-5 кўрсаткичлар корхонанинг ҳисоботлари “Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари” (МСФО) асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритади. Агар “Молиявий ҳисоботнинг Миллий стандартлари” асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритмайди. Жами салмоқ ўлчови 100 %га тенг керак!

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июльдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги 207-сон қарорига асосан, жамият ижро этувчи орган фаолияти самарадорлигини баҳоламасдан ёки уларнинг фаолияти қониқарсиз ёки паст даражада деб эътироф этилган тақдирда устамалар белгилашга, мукофот пули ва бошқа моддий рағбатлантиришлар тўлашга йўл қўйилмайди.

Шунингдек, Ижро этувчи органнинг самарадорлиги кетма-кет икки чорак мобайнида қониқарсиз ёки паст даражада (ҳар қандай уйғунликда) бўлса, бу ижро этувчи орган раҳбари билан меҳнат шартномасини бекор қилиш ташаббуси билан чиқишга олиб келади.

## ЯКУНИЙ ХУЛОСА.

Жамият томонидан 2027 йилда даромадларни янада ошириш, аҳолига турли хил хизматлар кўрсатиш, қўшимча жойларни ташкил этиш ва бошқа вазифаларни ўрнатилган тартибда амалга ошириш йўлга қўйилиши мумкин.

Жамиятнинг 2027 йил учун белгиланган фаолиятида соҳага тегишли Ўзбекистон Республикаси Президенти Фармонлари, Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари ва юртбошимизнинг маърузаларида кўрсатилган масалаларни бажаришга асосий эътибор қаратилади. Хусусан, барча ҳаётий масалалар бошқарув ижроия органининг кундалик режавий йиғилишларида атрофлича муҳокама қилиниб, белгиланган тадбир ва қабул қилинган қарорлар асосида иш олиб борилади.

Бундан ташқари, Қўқон шаҳрида Халқаро ҳунармандчилик фестивалини ташкил этиш ва ўтказиш тизими Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 3 октябрдаги ПФ-5841-сонли **«Халқаро ҳунармандчилик фестивалини ўтказиб боришга оид чора-тадбирлар тўғрисида»ги Фармони** ҳамда соҳага оид тегишли Президент қарорлари билан белгилаб берилган. Ушбу ҳужжатларга мувофиқ, Қўқон шаҳрида мазкур нуфузли фестиваль **ҳар икки йилда бир марта сентябрь ойида** анъанавий тарзда ўтказилиши белгиланган. Қўқон шаҳри Жаҳон ҳунармандлар кенгаши томонидан **«Бутунжаҳон ҳунармандлар шаҳри»** мақомига эга бўлгани сабабли, 2027 йилги IV фестиваль ҳам миллий брендни дунёга танитиш ва туризм оқимини янада оширишда муҳим аҳамият касб этади.

Жамиятнинг 2027 йил учун истиқболли режаларида асосий эътиборни бутун куч ва бор имкониятларни биринчи навбатда белгиланган режаларни ошириб бажарилишига, шунингдек асоссиз ҳаражатларни вужудга келмаслигига қаратилади. Жумладан, бу тадбирларда жамиятимиздаги мавжуд камчиликларни ва нуқсонларни ўрганиб чиқиб, уларни бартараф этиш чораларини кўриш, олинган даромадларни тўғри шаклланиши ва улардан мақсадли фойдаланиш, жой ҳақи ва кўрсатиладиган хизматлар учун тўловларни ўз вақтида тўлиқ ундирилишини таъминлаш каби ишлар режаси белгиланди ва амалий ишлар олиб борилади.

Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонун ҳужжатларига мувофиқ жамиятнинг ҳар бир ишчи ва ижроия органи ходимлари белгиланган прогноз режаларни бажарилишида юқорида кўрсатиб ўтилган вазифалар доирасида ўз иш фаолиятини белгилашлари лозим.

Шунингдек, ушбу бизнес-режада кўзда тутилган тадбирлар корхонанинг таркибий бўлинмалари томонидан тўғридан-тўғри жамият ижроия органи назорати остида амалга оширилади.

Ушбу Бизнес-режанинг бажарилишини назорат қилиш белгиланган тартибда жамиятнинг Кузатув кенгаши томонидан амалга оширилади, шу жумладан, ҳар чоракда Ижро органининг ҳисоботларини тинглаш, прогнозларнинг бажарилмаслик ҳолатлари аниқланганда, зарур чора-тадбирлар ишлаб чиқади ва тасдиқлайди.

Қонунга мувофиқ, Кузатув кенгаши жамият фаолиятида кўпол қоидабузарликлар аниқланганда ёки йиллик Бизнес-режанинг параметрлари бажарилмаганда жамият Ижроия органи раҳбари (бошқарув раиси) билан меҳнат шартномасини муддатидан олдин бекор қилишга ҳақлидир.

## 2027 йилга мўлжалланган Бухгалтерия баланси
## (1-сон шакли)

| Кўрсаткичлар номи | Сатр коди | 2026 йил якуни бўйича (кутилаётган) | | 2027 йил (режа) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Ҳисобот даври бошига | Ҳисобот даври охирига | 01.04.2027 | 01.07.2027 | 01.10.2027 | 01.01.2028 |
| **Актив** | | | | | | | |
| **I. Узоқ муддатли активлар** | | | | | | | |
| **Асосий воситалар:** | | | | | | | |
| Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) | 010 | 5 602 069,55 | 6 136 729,96 | 6 136 729,96 | 6 136 729,96 | 6 136 729,96 | 6 136 729,96 |
| Эскириш суммаси (0200) | 011 | 1 613 669,64 | 2 113 492,18 | 2 244 297,18 | 2 375 102,18 | 2 505 907,18 | 2 636 712,18 |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) | 012 | 3 988 399,91 | 4 023 237,78 | 3 892 432,78 | 3 761 627,78 | 3 630 822,78 | 3 500 017,78 |
| Номоддий активлар: | | | | | | | |
| Бошланғич қиймати (0400) | 020 | | | | | | |
| Амортизация суммаси (0500) | 021 | | | | | | |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) | 022 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080) | 030 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Қимматли қоғозлар (0610) | 040 | | | | | | |
| Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) | 050 | | | | | | |
| қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) | 060 | | | | | | |
| Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) | 070 | | | | | | |
| Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) | 080 | | | | | | |
| Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) | 090 | | | | | | |
| Капитал қўйилмалар (0800) | 100 | 318 160,42 | | | | | |
| Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940) | 110 | | | | | | |
| Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990) | 120 | | | | | | |
| I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120) | 130 | 4 306 560,33 | 4 023 237,78 | 3 892 432,78 | 3 761 627,78 | 3 630 822,78 | 3 500 017,78 |
| **II. Жорий активлар** | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180) | 140 | 962 588,13 | 982 106,26 | 832 106,26 | 682 106,26 | 532 106,26 | 482 106,26 |
| Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) | 150 | 366 886,13 | 282 106,26 | 332 106,26 | 382 106,26 | 432 106,26 | 482 106,26 |
| Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) | 160 | | | | | | |
| Тайёр маҳсулот (2800) | 170 | | | | | | |
| Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) | 180 | 595 702,00 | 700 000,00 | 500 000,00 | 300 000,00 | 100 000,00 | |
| Келгуси давр харажатлари (3100) | 190 | | | | | | |
| Кечиктирилган харажатлар (3200) | 200 | 56 613,78 | | | | | |
| Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310) | 210 | 85 958,98 | 224 534,63 | 212 322,04 | 202 322,04 | 192 322,04 | 157 322,04 |
| шундан: муддати ўтган* | 211 | | | | | | |
| Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) | 220 | 15 377,86 | 31 202,86 | 26 202,86 | 21 202,86 | 16 202,86 | 11 202,86 |
| Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) | 230 | | | | | | |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120) | 240 | | | | | | |
| Ходимларга берилган бўнаклар (4200) | 250 | | | | | | |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар (4300) | 260 | 51 086,68 | 144 355,91 | 134 355,91 | 124 355,91 | 114 355,91 | 104 355,91 |
| Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400) | 270 | 19 494,44 | 46 763,27 | 51 763,27 | 56 763,27 | 61 763,27 | 41 763,27 |
| Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнак тўловлари (4500) | 280 | | 2 212,59 | | | | |
| Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) | 290 | | | | | | |
| Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) | 300 | | | | | | |
| Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) | 310 | | | | | | |
| Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: | 320 | 74 720,34 | 548 084,46 | 615 553,46 | 715 553,46 | 815 553,46 | 915 553,46 |
| Кассадаги пул маблағлари (5000) | 330 | 24 011,49 | 32 531,00 | | | | |
| Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) | 340 | 50 307,57 | 515 553,46 | 615 553,46 | 715 553,46 | 815 553,46 | 915 553,46 |
| Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) | 350 | | | | | | |
| Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) | 360 | 401,28 | | | | | |
| қисқа муддатли инвестициялар (5800) | 370 | | | | | | |
| Бошқа жорий активлар (5900) | 380 | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380) | 390 | 1 179 881,23 | 1 754 725,35 | 1 659 981,76 | 1 599 981,76 | 1 539 981,76 | 1 554 981,76 |
| Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390) | 400 | 5 486 441,56 | 5 777 963,13 | 5 552 414,54 | 5 361 609,54 | 5 170 804,54 | 5 054 999,54 |
| **Пассив** | | | | | | | |
| **I. Ўз маблағлари манбалари** | | | | | | | |
| Устав капитали (8300) | 410 | 48 797,00 | 48 797,00 | 48 797,00 | 48 797,00 | 48 797,00 | 48 797,00 |
| Қўшилган капитал (8400) | 420 | 34 043,00 | 34 043,00 | 34 043,00 | 34 043,00 | 34 043,00 | 34 043,00 |
| Резерв капитали (8500) | 430 | 2 265 329,00 | 2 265 329,00 | 2 265 329,00 | 2 265 329,00 | 2 265 329,00 | 2 265 329,00 |
| Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) | 440 | | | | | | |
| Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700) | 450 | 893 838,96 | 1 032 725,96 | 1 135 077,54 | 273 166,25 | 465 368,82 | 634 951,02 |
| Мақсадли тушумлар (8800) | 460 | 8 792,00 | 8 792,00 | 8 792,00 | 8 792,00 | 8 792,00 | 8 792,00 |
| Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) | 470 | 852 216,39 | 1 246 502,05 | 1 246 502,05 | 1 711 228,73 | 1 711 228,73 | 1 711 228,73 |
| I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470) | 480 | 4 103 016,35 | 4 636 189,01 | 4 738 540,59 | 4 341 355,98 | 4 533 558,55 | 4 703 140,75 |
| **II. Мажбуриятлар** | | | | | | | |
| Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) | 490 | 646 336,47 | 221 009,07 | 176 342,40 | 205 645,36 | 183 312,03 | 183 312,03 |
| шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) | 491 | 86 942,53 | 131 675,73 | 131 675,73 | 183 312,03 | 183 312,03 | 183 312,03 |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000) | 500 | | | | | | |
| Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110) | 510 | | | | | | |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120) | 520 | 86 942,53 | 131 675,73 | 131 675,73 | 183 312,03 | 183 312,03 | 183 312,03 |
| Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) | 530 | | | | | | |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) | 540 | | | | | | |
| Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) | 550 | | | | | | |
| Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300) | 560 | | | | | | |
| Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) | 570 | 559 393,94 | 89 333,34 | 44 666,67 | 22 333,34 | | |
| Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840) | 580 | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900) | 590 | | | | | | |
| Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760) | 600 | 737 088,74 | 920 765,05 | 637 531,55 | 814 608,19 | 453 933,96 | 168 546,76 |
| шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760) | 601 | 587 088,74 | 920 765,05 | 637 531,55 | 814 608,19 | 453 933,96 | 168 546,76 |
| шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари* | 602 | | | | | | |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000) | 610 | 209 535,97 | 793 177,50 | 443 177,50 | 268 177,50 | 209 844,17 | 103 177,50 |
| Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110) | 620 | | | | | | |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120) | 630 | | | | | | |
| Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) | 640 | | | | | | |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) | 650 | | | | | | |
| Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) | 660 | | | | | | |
| Олинган бўнаклар (6300) | 670 | 259 473,80 | 44 847,16 | 89 847,16 | 54 847,15 | 95 276,26 | 15 392,73 |
| Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400) | 680 | 62 982,72 | 15 674,16 | 68 367,52 | 10 674,16 | 62 674,16 | 8 674,16 |
| Суғурталар бўйича қарз (6510) | 690 | 31 077,86 | 30 926,86 | | | | |
| Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520) | 700 | | | | | | |
| Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600) | 710 | 12 280,88 | 36 139,37 | 36 139,37 | 480 909,38 | 86 139,37 | 41 302,37 |
| Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700) | 720 | | | | | | |
| Қисқа муддатли банк кредитлари (6810) | 730 | | | | | | |
| Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840) | 740 | 150 000,00 | | | | | |
| Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950) | 750 | | | | | | |
| Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900) | 760 | 11 737,51 | | | | | |
| II бўлим бўйича жами (сатр.490+600) | 770 | 1 383 425,21 | 1 141 774,12 | 813 873,95 | 1 020 253,55 | 637 245,98 | 351 858,79 |
| Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770) | 780 | 5 486 441,56 | 5 777 963,13 | 5 552 414,54 | 5 361 609,54 | 5 170 804,54 | 5 054 999,54 |

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI FARS UNA VILOYATIDO QON SHAHAR «DEHQON BOZORI» AKSIYADORLIK JAMIYATI
BOSHQARUV